

Stichting Health Valley Netherlands - Gelderland
Novio Tech Campus, Transistorweg 7R
6534 AT NIJMEGEN

Jaarrekening 2021



Nijmegen, 20 april 2022
maxmo/JdB/jdb



Inhoudsopgave

pagina

1. Voorwoord

Opdracht	3
Algemeen	3
Kerngegevens	3
Financiële positie	4

2. Bestuursverslag

7

3a. Jaarrekening

Balans per 31 december 2021	12
Exploitatie-overzicht 2021	13
Waarderingsgrondslagen voor de balans per 31 december 2021 en het exploitatie-overzicht 2021	14
Toelichting op de balans per 31 december 2021	16
Toelichting op het exploitatie-overzicht 2021	20

3b. Overige gegevens

Controleverklaring onafhankelijke accountant	24
--	----

4. Bijlagen

A: Schematisch overzicht resultaat boekjaar	29
B: WNT-verantwoording 2021	30
C: DAEB 2021	31

voor waarmerkingsdoeleinden
Konings & Meeuwissen

20 APR 2022

Ruimte voor paraaf.....

Pagina 2

Aan het bestuur van
Stichting Health Valley Netherlands - Gelderland
Novio Tech Campus, Transistorweg 7R
6534 AT NIJMEGEN

Nijmegen, 20 april 2022

1. Voorwoord

Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021 van de Stichting Health Valley Netherlands-Gelderland, statutair gevestigd te Nijmegen, opgesteld. Onder de Overige gegevens is de controleverklaring van de onafhankelijke accountant opgenomen.

Algemeen

De Stichting Health Valley Gelderland is per 23 november 2006 opgericht bij notariële akte voor notaris Mr. J. Willems te Nijmegen. De dato 21 december 2012 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden, waarbij de statuten herschreven zijn. Ook de dato 16 december 2021 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden, waarbij onder andere de naam is gewijzigd in Stichting Health Valley Netherlands - Gelderland.

Kerngegevens

Handelsnaam	: Stichting Health Valley Netherlands - Gelderland
Bedrijfsadres	: Novio Tech Campus, Transistorweg 7R 6534 AT NIJMEGEN
Bedrijfstype	: Overige belangenbehartiging
Bedrijfsactiviteiten	: Het actief ontsluiten van kennis tussen bedrijfsleven en kennis- en zorginstellingen, alsmede het stimuleren, bevorderen en doen ontstaan van kansrijke innovaties op het gebied van gezondheid en technologie alsmede het koppelen van kansen en kennis bij en in samenwerking met onderwijs-, kennis-, onderzoeks- en zorgpartijen, het bedrijfsleven en de overheid. Daarnaast draagt de stichting zorg voor het stimuleren en aantrekken van bedrijvigheid op het terrein van gezondheid en technologie door in te zetten op business development, innovatieadvies en ondersteuning. Voorts het promoten van "Health Valley" in Oost Nederland, Nederland en buitenland.



Rechtsvorm : Stichting
 Bestuur per ultimo boekjaar : G. Bögels
 R.J.M. Dillmann
 H.J. van Dorenmalen (voorzitter)
 I.T.J. Grimm-Ruiterkamp
 W.H. van Harten
 P.J.E. Heynen
 M.F.J. Pistorius
 D.A. Schipper
 J. Sjoerts
 N.J.J. Verdonschot
 M.A. Vroom
 R. van Zuidam
 Directeur : C.A.H.A. Doomernik

De directeur is door het bestuur benoemd tot gevolmachtigde/procuratiehouder. Taken en bevoegdheden zijn vastgelegd in een directiereglement.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 09165713.

Per ultimo 2021 zijn er 9 medewerkers (7,47 FTE) (2020: 7,85 FTE) in dienst bij de stichting.

Financiële positie

De financiële positie is als volgt te specificeren:

Financieringsstructuur

Deze kan als volgt worden weergegeven:

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	%	€	%
Vaste activa	14.632	0,50%	22.510	3,64%
Vlottende activa	2.915.604	99,50%	595.491	96,36%
	<u>2.930.236</u>	<u>100,00%</u>	<u>618.001</u>	<u>100,00%</u>
Eigen vermogen	154.920	5,29%	202.417	32,75%
Voorzieningen	0	0,00%	0	0,00%
Kortlopende schulden	2.775.316	94,71%	415.584	67,25%
	<u>2.930.236</u>	<u>100,00%</u>	<u>618.001</u>	<u>100,00%</u>

voor waarmerkingsdoeleinden
 Konings & Meeuwissen
 20 APR 2022
 Ruimte voor paraaf
 Pagina 4

Liquiditeit

De liquiditeitspositie vertoont het volgende beeld:

Werkkapitaal (vlottende activa -/- kortlopende schulden) per:	31-12-2021	€	140.288
Werkkapitaal (vlottende activa -/- kortlopende schulden) per:	31-12-2020		179.907

Mutatie werkkapitaal

-39.619

Deze mutatie in het werkkapitaal is het gevolg van de volgende geldstromen:

	€	€	
<i>Ingaand:</i>			
Exploitatie-overschot	-47.497		
Afschrijvingen	9.726		
Desinvesteringen boekjaar	<u>129</u>		
			-37.642
	€	€	
<i>Uitgaand:</i>			
Investeringen boekjaar	<u>1.977</u>		
			1.977
<i>Mutatie werkkapitaal</i>			<u>-39.619</u>

mw. drs. C.A.H.A. Doornik MMO
directeur



2. Bestuursverslag



Bestuursverslag stichting Health Valley Netherlands - Gelderland (Voormalige stichting Health Valley Netherlands)

Een krachtig netwerk

Health Valley is het meest vooruitstrevende zorginnovatienetwerk van Nederland. Bedrijven, zorginstellingen, kennisinstellingen en overheden ontmoeten, verbinden en versterken elkaar via Health Valley. In het netwerk versnellen we impactvolle innovaties, om de gezondheid en zorg van morgen vandaag al mogelijk te maken!

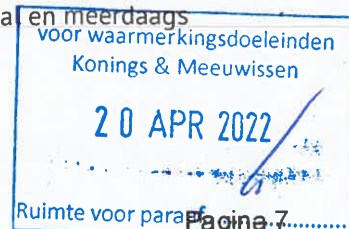
Meerjarenplan

2021 was het eerste jaar van het Meerjarenplan 2021 - 2024. Voor deze 4 jaar is door de provincie Gelderland € 2,4 miljoen subsidie verleend, ofwel € 600.000 per jaar. Deze subsidie vormt de basisfinanciering voor de activiteiten van de Stichting. In lijn met de verlaging van subsidie ten opzichte van de vorige periode is voor het eerst een Meerjarenplan voor intern gebruik Bestuur & Bureau opgesteld waarin de activiteiten van Health Valley zijn beschreven vanuit de verschillende rollen die zij vervult: zowel als netwerk ter ondersteuning van haar netwerkpartners, als dienstverlener in opdrachten en projecten, als vanuit haar publieke taak in de "open innovatie structuur" van de provincie Gelderland. De activiteiten zijn onderverdeeld in derde, tweede en eerstelijns activiteiten.

Als subsidie-aanvraag is een afzonderlijk Meerjarenplan opgesteld voor de provincie Gelderland voor het verlenen van Diensten van Algemeen Economisch Belang (DAEB), betreffende eerstelijns ondersteuning aan startups, scale ups en het MKB in Gelderland. De DAEB-activiteiten dienen een publiek belang. Het gaat om activiteiten waarvoor in meer of mindere mate een markt bestaat, maar die is ontoereikend om de activiteiten tegen maatschappelijk verantwoorde voorwaarden uit te voeren. Er is dus sprake van marktfalen. HV richt haar eerstelijns activiteiten op het bijdragen aan innovaties voor de missie Gezondheid en Zorg: innovaties die ertoe leiden dat mensen langer gezond leven en dat de gezondheidsverschillen tussen de laagste en hoogste sociaal-economische groepen afnemen. We onderstrepen hierbij het belang van de Life Sciences & Health sector voor de regio.

In het meerjarenplan is richting gegeven aan de ontwikkeling waar Health Valley in 2025 naar streeft. De hoofdlijnen:

- maatschappelijke impact realiseren door bij te dragen aan de centrale missie 'langer leven in goede gezondheid van alle Nederlanders' en 'afname van de gezondheidsverschillen tussen de laagste en hoogste sociaal-economische groepen' (en aan de 4 onderliggende missies), waarbij tegelijkertijd het stimuleren van de regionale economie altijd belangrijk blijft;
- bijdragen aan de ontwikkeling en uitvoering van grote, impactvolle projecten en programma's in (Oost-)Nederland (passend bij de Strategische Innovatie- en Investeringsagenda) en de realisatie van nieuwe initiatieven en producten en daarbij een stevigere rol pakken in agendasetting en voeren van regie;
- zwaartepunt van het nationale Health Valley cluster in Gelderland verbreden naar Oost-Nederlandse schaal;
- verzilveren van opgebouwde internationale kennis en netwerken; het succesvolle jaarlijkse Health Valley Event zal mede in dit licht worden doorontwikkeld tot een toonaangevend, internationaal en meerdaags geheel.



Herijking strategie en voorbereiding bestuurlijke fusie

Na de overhandiging op 15 februari van de voorzittershamer door bestuursvoorzitter René Penning de Vries aan Harry van Dorenmalen en de bekendmaking op 5 maart van de fusieplannen van Health Innovation Park en Health Valley, is de strategie herijkt in de vorm van een "toekomstplan". De essentie ervan:

- we hebben naam en faam opgebouwd met Connect; Connect is en blijft de spil waar alles om draait
- de markt verandert en om waarde te blijven creëren ontwikkelen we van Connect naar Connect Challenge Grow, en van Regionaal naar Regionaal Nationaal Internationaal
- de minimale schaal waarop we acteren is Oost-Nederland en ons netwerk is nationaal; ten dienste hiervan zetten we onze contacten met internationale stakeholders in;
- in één woord weergegeven is de rol die we vervullen: innovatiemakelaar;
- om meer impact en succes te bereiken gaan we:
 - meer hand-on werken via Challenge en Grow: support bieden bij het aanpakken van vraagstukken op het gebied van gezondheid en zorg en bij het realiseren van groei;
 - met een effectief ecosysteem werken, bestaande uit zorgaanbieders, bedrijven, kennisinstellingen en overheden, onder te verdelen in partners, stakeholders, experts.

Het toekomstplan is opgesteld in samenspraak tussen de teams en besturen van Health Innovation Park en Health Valley en getoetst bij een groot aantal partners en stakeholders. Het enthousiasme bleek groot. Vervolgens zijn in hoog tempo alle voorbereidingen getroffen voor een bestuurlijke fusie, met aandacht voor partners en andere stakeholders, medewerkers en bestuur. Op 16 december 2021 is een en ander formeel is ingegaan. Dit betekent:

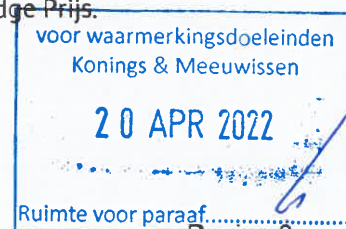
- Stichting Health Valley Netherlands is gewijzigd naar een stichting genaamd Stichting Health Valley Netherlands - Gelderland;
- Health Innovation Park Coöperatief U.A. is omgezet naar een stichting genaamd Stichting Health Valley Netherlands - Overijssel;
- er is een holding Stichting Health Valley Netherlands opgericht.

Beleid entiteit met betrekking tot en functie van vrij besteedbaar vermogen: het vrij besteedbaar vermogen van de stichting heeft als functie het opvangen van tegenvallers en het fungeren als een buffer voor komende boekjaren.

Health Valley Event

Op 10 en 11 maart 2021 vond de twaalfde editie van het Health Valley Event (HVE) plaats. Voor het eerst online, omdat vanwege de coronamaatregelen geen live event mogelijk was. Het overkoepelend thema werd CO-FIT Future. Het hybride event programma van 2 volle dagen werd omgezet naar een online programma van 2 ochtenden. Communicatiemiddelen, campagnes, het sponsoraanbod en de ticketing werden aangepast. Een nieuw instrument dat is ingezet in de aanloop naar het event is HVTV: uitzendingen van 50 minuten die via een livestream kunnen worden bekeken.

Voor de primeur van een volledig online event hadden bijna 1000 vertegenwoordigers van zorgorganisaties, kennisinstellingen, bedrijfsleven en overheid zich ingeschreven. Health-Holland reikte voor zesde maal de Nationale Zorginnovatieprijs uit, Health Valley voor de derde maal de Health Valley Bridge Prijs.



Health Valley Event 2021 (online)

- # 840 deelnemers
- # 47 stands
- # 29 sessies
- # 21 landen
- # 7+ tevredenheid
- en via B2Match: 30 landen, 292 matchmaking afspraken

Overige feiten en cijfers

- # partners: 212
- # (mede) georganiseerde evenementen: 27, deelnemers: 2392 live, 4756 incl. achteraf kijkers.
- # matches: 203
- # Business support MKB: 30
- # nieuwsbrief abonnees: 5234
- # website bezoeken: 63.945/ gebruikers: 47.856
- # volgers Twitter: 6831
- # volgers LinkedIn: 5687
- # 7,4 partnertevredenheid

Opdrachten en projecten

Naast de services aan bij het netwerk aangesloten partners op basis van partnerpakketten en de eerstelijns ondersteuning aan startups, scale ups en het MKB in Gelderland (DAEB), waren de belangrijkste opdrachten en projecten:

- dRural: een Horizon2020 - project. Health Valley werkt hierin nauw samen met Rijnstate en enkele gemeenten in de regio Gelderland-Midden. In wijder verband zijn er 30 Europese partijen bij betrokken. Doel is het verbeteren van levenskwaliteit van burgers in het buitengebied. De start was begin 2021. Looptijd 3,5 jaar.
- Ambient Assisted Living Association (AAL, Brussel): Health Valley verricht opdrachten als "health & care eco-system expert to guide AAL support action on exploring & collaborating with health & care eco-systems in Europe". Het Health Valley Event 2022 wordt georganiseerd in samenwerking met AAL.
- VR4Rehab: een INTERREG-NWE-project. In opdracht van lead partner Sint Maartenskliniek werkt Health Valley sinds 2018 met partijen uit België, Duitsland, Zwitserland en Groot-Brittannië aan virtual reality - toepassingen op het gebied van revalidatie. Dit project zou eindigen in 2021, maar is i.v.m. COVID-19 verlenqd.
- Innovatiemakeleersregeling: In opdracht van Health-Holland verricht Health Valley innovatie adviesdiensten aan MKB-ondernemingen: management consulting gericht op innovatie van producten, processen of diensten, het verlenen van technologische bijstand of diensten voor technologieoverdracht
- Masterclassreeks 'Implementatie van eHealth': Health Valley en Buro Wisselstroom hebben deze Masterclass samen met netwerkpartners ontwikkeld voor innovatiemanagers, programmamanagers en projectleiders in de zorg. Voor deelnemers van netwerkpartners geldt een korting op de prijs.
- Daarnaast participeerde Health Valley, als onderdeel van haar DAEB-activiteiten, actief in Briskr. Dit programma wordt uitgevoerd door diverse Gelderse partners met als doel startups en MKB te ondersteunen bij hun groei om daarmee de sectoren Health en High Tech te versterken.



Continuïteit Health Valley Netherlands - Gelderland

Boekjaar 2021; onzekerheid van materieel belang

De continuïteit van de stichting Health Valley Netherlands – Gelderland kende in het boekjaar 2021, door voldoende baten uit overheidssubsidies en projectfinanciering, geen onzekerheid van materieel belang.

Boekjaar 2022; onzekerheid van materieel belang

Indien het (gezamenlijk met de stichting Health Valley Netherlands – Overijssel) verder door te ontwikkelen en te implementeren partner- en verdienmodel voor beide stichtingen, de verdere uitwerking van de bestuurlijke integratie van Health Valley Netherlands d.d. 16 december 2021 en stichting Health Valley Netherlands – Gelderland in het boekjaar 2022 niet succesvol blijkt, zal er een financierings- cq. liquiditeitstekort eind 2022 ontstaan. In het boekjaar 2022 zal de stichting blijvend moeten inzetten op partnerwerving, het genereren van inkomsten uit de markt (betaalde opdrachten), projectfinanciering en een sterke projectenorganisatie.

Continuïteit in 2022 en verder

De continuïteit van de stichting kent per 1 januari 2022, ondanks maatregelen van de stichting en de uitvoering van het bestuurlijke integratie besluit (met stichting Health Valley Netherlands – Overijssel), een onzekerheid van materieel belang. Het boekjaar 2022 zal moeten uitwijzen of de in december 2021 doorgevoerde bestuurlijke integratie en de beheersingsmaatregelen begin 2022 de gewenste financiële continuïteit stichting(en) tot resultaat zal hebben. Daarnaast zal medio 2022 moeten blijken in welke mate de stichting haar lopende betalingsverplichtingen kan voldoen.

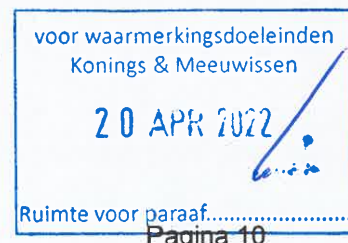
Tot slot

Het jaar 2021 was een hectisch jaar vanwege de belemmeringen die Health Valley ondervond door COVID-19, de ontwikkeling van het toekomstplan, de aanloop naar de fusie en een beperkte personele bezetting. Daarbij liepen tegelijkertijd alle reguliere werkzaamheden voor partners en projecten/opdrachten door en werd de geplande bestuurlijke fusie tussen Health Valley en Health Innovation Park coöperatief UA een feit. Health Valley is trots op de behaalde resultaten, met dank aan de enorme inzet en betrokkenheid van de medewerkers van Health Valley en de samenwerking met vele partners in het netwerk.

Wilt u meer informatie? Bekijk dan onze Health Valley 2021 Wrap-Up:

<https://www.healthvalley.nl/nl/nieuws/health-valley-2021-wrap-up/>

Bestuur Health Valley



3a. Jaarrekening

Balans per 31 december 2021

ACTIVA	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Vaste activa		
<u>B-1 Materiële vaste activa</u>	14.632	22.510
Viottende activa		
<u>B-2 Vorderingen</u>		
Debiteuren	217.734	81.600
Belastingen	6.832	0
Te vorderen projectbijdragen	2.239.729	48.128
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>47.921</u>	<u>64.121</u>
	2.512.216	193.849
<u>B-3 Liquide middelen</u>	403.388	401.642
Totaal activa	<u><u>2.930.236</u></u>	<u><u>618.001</u></u>
<hr/>		
PASSIVA	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Eigen Vermogen		
B-4 Algemene reserve	154.920	202.417
Kortlopende schulden		
B-6 Crediteuren	71.340	8.052
B-7 Projectverplichtingen	2.333.409	6.767
B-8 Belastingen, sociale lasten, pensioenen	66.969	56.449
B-9 Overige schulden en overlopende passiva	<u>303.598</u>	<u>344.316</u>
	2.775.316	415.584
Totaal passiva	<u><u>2.930.236</u></u>	<u><u>618.001</u></u>



Exploitatie-overzicht 2021

Omwille van een betere leesbaarheid van hoe het resultaat in de stichting is opgebouwd, treft u onderstaand een anders ingedeeld Exploitatie-overzicht aan, met een toelichting daarop. Deze opstelling was in de jaarrekening 2020 als bijlage opgenomen, vooruitlopend op de invoering hiervan in de jaarrekening 2021. Deze gewijzigde indeling heeft geen gevolgen voor het vermogen en het resultaat.

	<u>begroting</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Inkomsten</u>			
Basis financiering	755.000	842.850	769.666
Partnerbijdragen *	215.057	132.622	198.703
Overige inkomsten	208.480	244.057	446.898
Overige subsidies	200.928	173.580	85.172
	<u>1.379.465</u>	<u>1.393.109</u>	<u>1.500.439</u>
<u>Uitgaven</u>			
Kosten basis financiering	755.000	842.850	769.666
Overige kosten	400.175	445.851	628.744
Kosten overige subsidies	200.928	151.905	85.172
	<u>1.356.103</u>	<u>1.440.606</u>	<u>1.483.582</u>
Resultaat	<u>23.362</u>	<u>-47.497</u>	<u>16.857</u>

* Voor een specificatie zie de toelichting op het Exploitatie-overzicht. De hier gepresenteerde partnerbijdrage zijn na toerekening aan de projecten.

Waarderingsgrondslagen voor de balans per 31 december 2021 en het exploitatie-overzicht 2021

Algemeen

De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden in euro's en zijn afgerond op hele bedragen. De ter vergelijking opgenomen cijfers zijn voor vergelijkingsdoeleinden waar nodig aangepast.

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld volgens de Richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven".

Continuïteit Health Valley Netherlands - Gelderland

Boekjaar 2021; geen onzekerheid van materieel belang

De continuïteit van de stichting Health Valley Netherlands – Gelderland kende in het boekjaar 2021, door voldoende baten uit overheidssubsidies en projectfinanciering, geen onzekerheid van materieel belang.

Boekjaar 2022; onzekerheid van materieel belang

Indien het (gezamenlijk met de stichting Health Valley Netherlands – Gelderland) verder door te ontwikkelen en te implementeren partner- en verdienmodel voor beide stichtingen, de verdere uitwerking van de bestuurlijke integratie van Health Valley Netherlands d.d. 16 december 2021 en stichting Health Valley Netherlands – Gelderland in het boekjaar 2022 niet succesvol blijkt, zal er een financierings- cq. liquiditeitstekort eind 2022 ontstaan. In het boekjaar 2022, zal de stichting blijvend moeten inzetten op partnerwerving, het genereren van inkomsten uit de markt (betaalde opdrachten), projectfinanciering en een sterke projectenorganisatie.

Continuïteit in 2022 en verder

De continuïteit van de stichting kent per 1 januari 2022, ondanks maatregelen van de stichting en de uitvoering van het bestuurlijke integratie besluit (met stichting Health Valley Netherlands – Overijssel), een onzekerheid van materieel belang. Het boekjaar 2022 zal moeten uitwijzen of de in december 2021 doorgevoerde bestuurlijke integratie en de beheersingsmaatregelen begin 2022 de gewenste financiële continuïteit stichting(en) tot resultaat zal hebben. Daarnaast zal medio 2022 moeten blijken in welke mate de stichting haar lopende betalingsverplichtingen kan voldoen.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Algemeen

De grondslagen zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de afschrijvingen en eventuele ontvangen subsidies en/of bijdragen.

Vorderingen

Debiteuren

De debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Voorzieningen wegens mogelijke oninbaarheid zijn, op basis van individuele beoordeling, in mindering gebracht op de waardering.



Overig

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto omzet en de kosten hiervan over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen en diensten zijn geleverd c.q. verricht. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Inkomsten

Onder de inkomsten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Uitgaven

De uitgaven worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenlasten

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van een vast percentage van de verkrijgingsprijs op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

0--0--0--0

Toelichting op de balans per 31 december 2021

ACTIVA

Vaste activa

B-1 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in de hierna volgende overzichten samengevat:

	<u>Aanschaf- waarde</u>	<u>Cumulatieve afschrijving</u>	<u>Boekwaarde 31-12-2021</u>	<u>Boekwaarde 31-12-2020</u>
Inventaris en computers	37.458	22.826	14.632	22.510
	<u>37.458</u>	<u>22.826</u>	<u>14.632</u>	<u>22.510</u>

De (des)investeringen in het verslagjaar zijn als volgt te specificeren:

	<u>Invest.</u>	<u>Desinvest.</u>
Inventaris en computers	1.978	129
	<u>1.978</u>	<u>129</u>

Het afschrijvingspercentage bedraagt 20-33,33%.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Vlottende activa		

B-2 Vorderingen

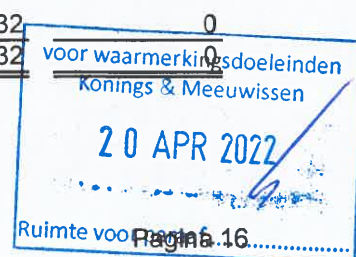
De vorderingen hebben alle een looptijd korter dan één jaar.

Debiteuren

Toegezegde partnerbijdragen en overige bijdragen	222.860	84.066
Af: voorziening wegens mogelijke oninbaarheid	5.126	2.466
	<u>217.734</u>	<u>81.600</u>

Belastingen

Pensioenfondsen	6.832	0
	<u>6.832</u>	<u>0</u>



	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<u>Te vorderen projectbijdragen</u>		
Dit betreft het nog niet ontvangen deel van de toegezegde projectbijdragen, in de vorm van subsidies, als volgt te specificeren:		
- Inzake project DAEB	1.800.000	0
- Inzake project VR4REHAB (teveel ontvangen)	-9.335	33.582
- Inzake project Smart Systems	14.546	14.546
- Inzake project D-Rural	384.518	0
- Inzake project Innovatiemakelaars	50.000	0
	<u>2.239.729</u>	<u>48.128</u>
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Afrekening subsidie NOW-regeling	21.983	32.841
Vooruitbetaalde bedragen	12.832	23.987
Nog te ontvangen	4.806	0
Sleutelborg	8.300	7.292
Bankrente	0	1
	<u>47.921</u>	<u>64.121</u>

B-3 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

ING Bank, spaarrekening	0	159.610
ING Bank, rekening-courant	221.819	176.425
ING Bank, rekening-courant HVE	181.569	65.607
	<u>403.388</u>	<u>401.642</u>



	<u>2021</u>	<u>2020</u>
PASSIVA		
<i>Eigen vermogen</i>		
<u>B-4 Algemene reserve</u>		
Saldo per begin boekjaar	202.417	185.560
Exploitatie-saldo	-47.497	16.857
Saldo per ultimo boekjaar	<u>154.920</u>	<u>202.417</u>
	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<i>Kortlopende schulden</i>		
<u>B-6 Crediteuren</u>		
Crediteurensaldo	<u>71.340</u>	<u>8.052</u>
<u>B-7 Projectverplichtingen</u>		
Dit betreft het nog niet uitgevoerde deel van projectwerkzaamheden, waarvoor een verplichting tot uitvoering is aangegaan op grond van toegezegde projectbijdragen, als volgt te specificeren:		
- Inzake project DAEB	1.800.000	0
- Inzake project VR4REHAB	0	6.767
- Inzake project D-Rural	533.409	0
	<u>2.333.409</u>	<u>6.767</u>
<u>B-8 Belastingen, sociale lasten en pensioenen</u>		
Omzetbelasting	41.521	32.352
Loonbelasting	25.448	24.097
	<u>66.969</u>	<u>56.449</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<u>B-9 Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Vooruitontvangen ledengelden en bijdragen	228.300	268.853
Vooruitontvangen bijdragen Health Valley Bridge prijs	0	5.000
Vooruitgefactureerde bedragen	2.010	4.499
Vakantiegeldverplichting	30.298	32.091
Vakantiedagen	30.490	18.873
Accountantskosten	12.500	12.500
Nog te betalen kosten	0	2.500
	<u>303.598</u>	<u>344.316</u>

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Huurverplichting

De stichting heeft een huurcontract afgesloten met ingang van 1 januari 2021 tot 31 december 2024. Na het verstrijken van deze periode eindigt de huurovereenkomst van rechtswege. De huur en de servicekosten bedragen € 8.337,51 per kwartaal. Dit nieuwe huurcontract volgt het huurcontract op dat liep tot en met 31 december 2020.

Verplichting annuleringskosten

Als gevolg van het annuleren van het Health Valley Event 2020 is er in boekjaar 2020 een overeenkomst gesloten met een bioscoopexploitant als locatie voor de organisatie van het Health Valley Event over de periode 2021 tot en met 2025. In deze periode dient minimaal vier keer het Health Valley Event plaats te vinden bij de bioscoopexploitant met een minimale financiële omvang van € 100.000 (Excl. BTW) per Health Valley Event. Bij het niet voldoen aan deze vereiste wordt op basis van de volgende staffel annuleringskosten in rekening gebracht:

- Na het organiseren van één Health Valley Event: € 52.616
- Na het organiseren van twee Health Valley Events: € 37.583
- Na het organiseren van drie Health Valley Events: € 22.550

Met de organisatie van het Health Valley Event in 2021, is het eerste Health Valley Event die binnen de overeenkomst valt georganiseerd. De maximale verplichting voortkomend uit annuleringskosten kan daardoor nog maximaal € 52.616 bedragen.

Leaseverplichting

Vanaf 15 januari 2021 wordt er door de stichting een VW ID.4 geleasd voor een periode van 48 maanden, 30.000km per jaar, maandbedrag incl. btw € 955,32.

Voorstel verwerking saldo 2021

Aan het bestuur wordt voorgesteld het nadelig saldo over 2021 ad. € -47.497,00 te verminderen op de algemene reserve. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

O--O--O--O

voor waarmerkingsdoeleinden
Konings & Meeuwissen

20 APR 2022

Ruimte voor Pagina 10

Toelichting op het exploitatie-overzicht 2021

	<u>begroting</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Inkomsten			
<u>Basis financiering</u>			
Provincie Gelderland	600.000	600.000	500.000
Eigen bijdrage DAEB	0	49.819	0
Restant subsidie voorgaande jaren	0	0	97.317
Sponsors HV event	110.000	121.110	161.112
Entreegelden HV event	15.000	12.108	11.237
Eigen bijdrage HV event	30.000	54.813	0
Overig	0	5.000	0
	<u>755.000</u>	<u>842.850</u>	<u>769.666</u>
<u>Partnerbijdragen</u>			
Partnerbijdragen	250.000	247.699	243.162
Eigen bijdragen aan DAEB	0	-49.819	0
Eigen bijdragen aan HV event	-30.000	-54.813	0
Eigen bijdragen aan projecten	-4.943	-10.445	-44.459
	<u>215.057</u>	<u>132.622</u>	<u>198.703</u>
<u>Commerciële opdrachten en overige inkomsten</u>			
Vanuit reserve "Versterken netwerken"	0	0	60.863
Vrijval reserve "SEB/EFRO 2008-2012"	0	0	132.398
Nog te genereren inkomsten	110.000	0	0
Afwikkeling meerjarige projecten	0	0	19.814
AAL-1	41.400	41.400	0
AAL-2	0	14.904	0
AAL-events	0	112.500	0
Masterclass	0	51.527	0
Bijdrage zorginnovatieprijs	25.000	0	25.000
UWV, uitkering NOW-regeling	25.000	-4.507	202.847
Rentebaten	0	3	16
Overige opdrachten	7.080	28.230	5.960
	<u>208.480</u>	<u>244.057</u>	<u>446.898</u>

	<u>begroting</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Overige subsidies</u>			
D-Rural	188.571	97.467	0
Smart Systems	0	0	14.546
VR4REHAB	7.414	15.668	26.167
Innovatiemakelaars	0	50.000	0
Eigen bijdrage projecten	4.943	10.445	44.459
	<u>200.928</u>	<u>173.580</u>	<u>85.172</u>

Kosten

Kosten basis financiering

Personeel	392.083	440.994	329.201
Overhead	78.417	127.482	65.840
Kosten HV event	189.091	193.031	286.774
Netwerkbijeenkomsten	15.559	5.296	12.079
Communicatie	65.600	48.215	51.719
Website	14.250	27.832	24.053
	<u>755.000</u>	<u>842.850</u>	<u>769.666</u>

Overige kosten

Personeel	237.690	241.525	348.545
Website HV 2.0	0	59.457	0
Overhead	132.485	95.585	157.692
Innovatieprijs	30.000	0	30.000
Kosten "Versterken netwerken" personeel	0	0	57.363
Kosten "Versterken netwerken" overig	0	0	3.500
Afwikkeling meerjarige projecten	0	9.500	8.426
Directe kosten opdrachten	0	34.874	21.576
Mutatie dubieuze debiteuren	0	4.910	1.642
	<u>400.175</u>	<u>445.851</u>	<u>628.744</u>

Kosten overige subsidies

Personeel	167.440	97.029	72.439
Overhead	33.488	22.899	10.866
Directe kosten	0	31.977	1.867
	<u>200.928</u>	<u>151.905</u>	<u>85.172</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Specificatie personeelskosten		
Brutoloon	645.151	651.577
Mutatie reservering vakantiegeld	-1.793	54
Sociale lasten	83.127	87.505
Pensioenpremie	43.312	39.854
Kilometer- en kostenvergoedingen	11.610	20.218
	<u>781.407</u>	<u>799.208</u>
<i>Bij/af:</i> Mutatie vakantiedagen	11.617	336
Pensioenlasten oude jaren	7.809	8.004
Uitkering ziekengelden	-21.285	0
Doorbelaste kilometervergoedingen	0	0
	<u>779.548</u>	<u>807.548</u>
Toe te rekenen aan:		
- DAEB	-440.994	-329.201
- VR4REHAB	-22.707	-37.923
- D-Rural	-45.997	0
- Smart Systems	0	-34.516
- Innovatiemakelaars	-28.325	0
- Versterken netwerk Health Valley	0	-57.363
	<u>241.525</u>	<u>348.545</u>

Specificatie overhead

Huur	31.270	26.967
Afschrijvingskosten	9.726	6.798
Overhead	138.019	141.512
Niet verrekenbare btw overhead	12.252	0
Inhuur derden	63.788	55.039
Leasekosten	9.284	0
Due Dilligence/juridisch advies/fusie H.I.P.	10.621	0
Kosten search nieuwe voorzitter	0	20.000
Kosten versterken netwerk	0	3.500
Opleidingskosten	0	12.355
Overige kosten	1.006	727
	<u>275.966</u>	<u>266.898</u>
<i>Af:</i> ontvangen bijdrage huur	-30.000	-29.000
	<u>245.966</u>	<u>237.898</u>
Toe te rekenen aan:		
- DAEB	-127.482	-65.840
- VR4REHAB	-3.406	-5.689
- D-Rural	-19.493	0
- Smart Systems	0	-5.177
- Versterken netwerk Health Valley	0	3.500
	<u>95.585</u>	<u>157.692</u>

3b. Overige gegevens



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Health Valley Netherlands - Gelderland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Health Valley Netherlands – Gelderland te Nijmegen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Health Valley Netherlands - Gelderland per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Health Valley Netherlands - Gelderland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Geen controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van de anticumulatiebepaling van artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1 (j) Uitvoeringsregeling WNT.

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij geen controlewerkzaamheden verricht op gegevens in de WNT-verantwoording, of het ontbreken daarvan, op grond van de anticumulatiebepaling van artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 onderdeel j Uitvoeringsregeling WNT.

Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of geen sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Materiële onzekerheid over de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'continuïteit' in de grondslagen van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de entiteit afhankelijk is van een positieve toekomstige liquiditeitsontwikkeling en de verkrijging van voldoende opdrachten. Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat op grond van RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, betreffende het bestuursverslag in overeenstemming met RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.
- Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Beuningen, 20 april 2022

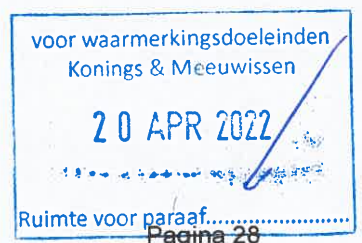
Konings & Meeuwissen Accountants en Belastingadviseurs

Namens deze,



drs. R.A.A.M Cobussen RA

4. Bijlagen



A: Schematisch overzicht resultaat boekjaar

Deze is als volgt te specificeren:

	<u>SEB/DAEB</u>	<u>Projecten</u>	<u>Health Valley</u>
Inkomsten subsidies	600.000	163.135	
Inkomsten opdrachten			376.292
Inkomsten partners			247.699
Inkomsten overig			5.980
Rentebaten			3
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	600.000	163.135	629.974
Loonkosten	440.994	97.029	241.525
Kosten overhead/organisatie	127.482	22.899	154.036
Directe kosten	81.343	31.977	227.905
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	649.819	151.905	623.466
Eigen bijdrage tbv projecten	-49.819	-10.445	60.264
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	0	21.675	21.675
Af: Resultaat afgesloten projecten			9.500
Diverse kosten			1.006
Mutatie dubieuze debiteuren			4.910
Resultaat boekjaar			<hr/> <hr/>
			-47.497

B: WNT-verantwoording 2021

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Health Valley Netherlands - Gelderland. Het voor Stichting Health Valley Netherlands - Gelderland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000 (Algemeen bezoldigingsmaximum) en met betrekking tot mw. drs. C.A.H.A. Doomernik MMO (directeur) en dr. R.G.M. Penning de Vries (bestuurder) en drs. H.J. van Dorenmalen (bestuurder) is het bezoldigingsmaximum eveneens € 209.000 (2020: € 201.000).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling en zonder dienstbetrekking korter dan 13 maanden:

bedragen x € 1	C.A.H.A. Doomernik	R.G.M. Penning de Vries	H.J. van Dorenmalen
	directeur	bestuurder	bestuurder
Functiegegevens			
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12	01/01 – 15/02	16/02 – 31/12
Deeltijdfactor in fte	1,00	0,20	0,20
Gewezen topfunctionaris?	nee	nee	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	nee	nee
Bezoldiging 2021			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	138.744	3.125	30.625
Beloningen betaalbaar op termijn	18.233	nvt	nvt
<i>Subtotaal</i>	<i>156.977</i>	<i>3.125</i>	<i>30.625</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000	5.225	36.575
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	156.977	3.125	30.625
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2020			
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	nvt
Deeltijdfactor 2020 in fte	1,00	0,20	nvt
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	133.431	25.002	nvt
Beloningen betaalbaar op termijn	15.334	nvt	nvt
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	201.000	40.200	nvt
Totale bezoldiging 2020	148.765	25.002	nvt

voor waarmerkingdoeleinden
Konings & Meeuwissen

20 APR 2022

Ruimte voor paraf Pagina 30

C: DAEB 2021

	Jaarloon	fte	Uren werk.	Uren DAEB	Uren overige projecten	Indirecte uren	Uurtarief overige projecten	Kosten DAEB	Kosten indirect	Totaal
Loonkosten intern	781.407,00	7,47	12.040,00	6.924,00	5.116,00	0,00	340.413,00	440.994,00		781.407,00
Inhuur derden	44.654,00		493,00	181,00	312,00		25.704,00	18.950,00		44.654,00
			<u>12.533,00</u>	<u>7.105,00</u>	<u>5.428,00</u>					
Huisvestingskosten	31.270,00						13.542,93	17.727,07		31.270,00
Kantoorkosten:										
Inhuur derden	19.134,00									
overhead	158.826,00									
afschrijving	9.726,00									
rente	-3,00									
Overig	<u>5.916,00</u>						83.847,07	109.751,93		193.599,00
								<u>127.479,00</u>		

Directe lasten:
 Accountantskosten 11.350,00
 Directe kosten 365.158,00

5.675,00
 290.669,00
 81.343,00

11.350,00
~~372.012,00~~

voor waarmarkingsdoeleinden
 Konings & Meeuwissen

20 APR 2022